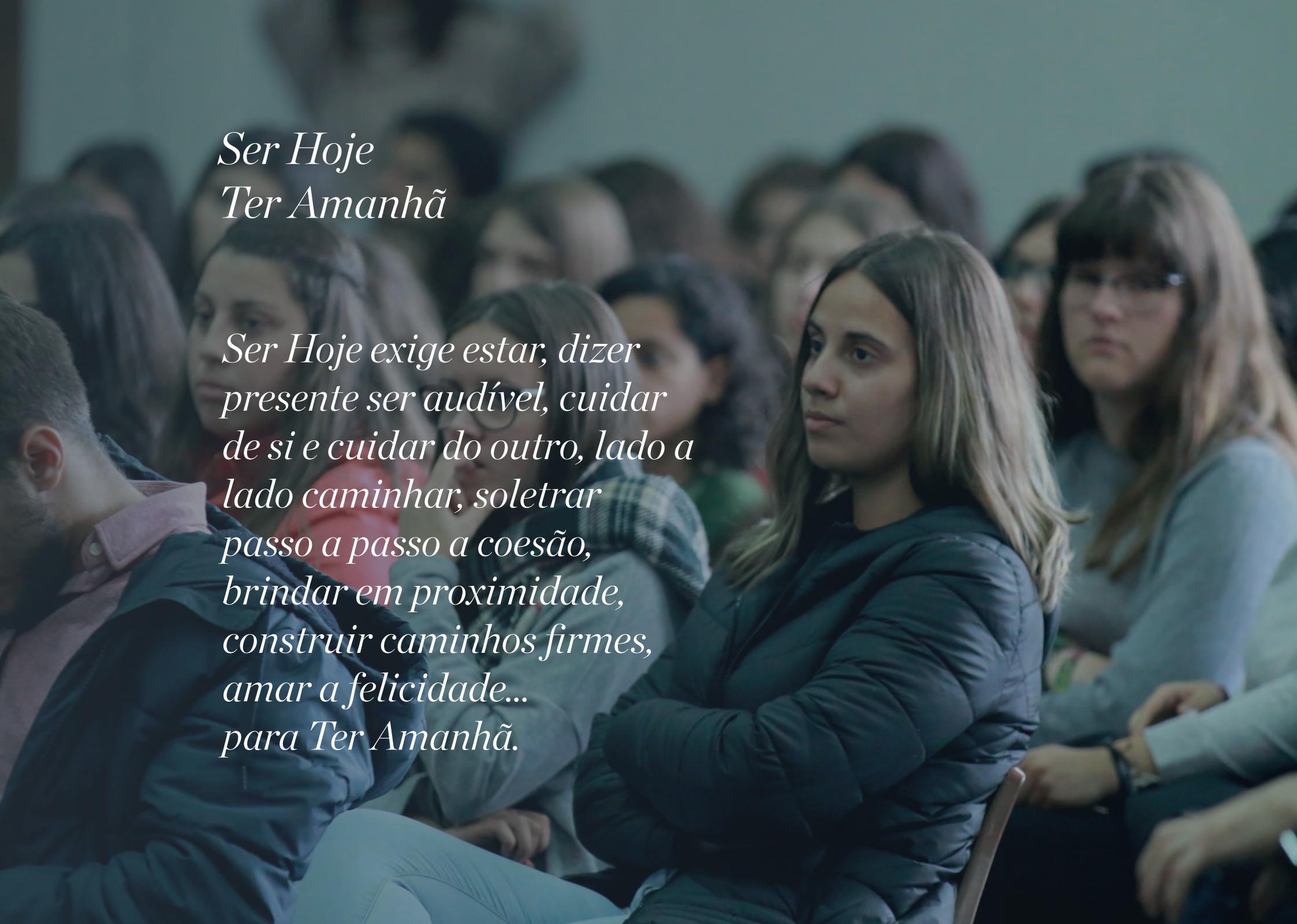


# 2030 PLANO ESTRATÉGICO

*Ser Hoje  
Ter Amanhã*



**Politécnico  
de Viseu**



*Ser Hoje  
Ter Amanhã*

*Ser Hoje exige estar, dizer  
presente ser audível, cuidar  
de si e cuidar do outro, lado a  
lado caminhar, soletrar  
passo a passo a coesão,  
brindar em proximidade,  
construir caminhos firmes,  
amar a felicidade...  
para Ter Amanhã.*

# ÍNDICE

<b>Nota de Abertura</b>	4
<b>Preâmbulo</b>	9
<b>Missão, Visão e Valores</b>	11
<b>Eixos Estratégicos</b>	14
A- Educação e Formação	14
B- Investigação	20
C- Ligação à Comunidade/Transferência de conhecimento	30
D- Internacionalização	39
E- Infraestruturas	46
F- Planeamento e melhoria	51
<b>Ficha Técnica</b>	58

# NOTA DE ABERTURA

2030 PLANO  
ESTRATÉGICO



O Instituto Politécnico de Viseu (IPV), enquanto Instituição de Ensino Superior (IES), tem como objetivo primordial a qualificação de alto nível, a produção e difusão do conhecimento, bem como a formação cultural, artística, tecnológica e científica dos seus estudantes, orientada para diferentes públicos e áreas de formação, sendo a **Educação e Formação** um dos seus eixos estratégicos nucleares. A formação de alto nível ministrada no IPV tem que ser constantemente atualizada com projetos inovadores e socialmente relevantes, dotando os diplomados de conhecimentos e competências diferenciadores que lhes permitam construir uma carreira de sucesso em qualquer parte do mundo. A Lei n.º 16/2023, de 10 de abril, que valoriza o ensino politécnico, alterando a Lei de Bases do Sistema Educativo e o regime jurídico das IES, abriu novos horizontes ao estabelecer a possibilidade de concessão do grau de doutor no subsistema de ensino superior politécnico e introduzindo a categoria de universidade politécnica. É neste novo contexto que o IPV está empenhado com o progresso, o reconhecimento e a valorização da Instituição. No domínio da oferta formativa, e tendo em conta a crise demográfica, que se irá agravar a partir de 2030, torna-se necessário ampliar a disponibilidade de programas educacionais ao longo das diversas etapas da vida

adulta, alargando e flexibilizando os formatos educativos do IPV, incluindo a multidisciplinaridade, o ensino a distância e o reforço das competências transversais de inovação, criatividade, empreendedorismo, e valores, de acordo com as exigências socio-profissionais e as expectativas futuras de evolução da sociedade.

Para o IPV constitui um desafio permanente assegurar uma oferta formativa de nível superior diversificada, competitiva e em sintonia com os desafios sociais e de sustentabilidade, fortemente interligada à missão do IPV na **Investigação**, o segundo eixo estratégico nuclear definido. Neste âmbito, o desenvolvimento e afirmação do IPV no panorama regional, nacional e internacional passa pela resposta aos desafios do HORIZONTE EUROPA (2021-2027), alinhados com a Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas, e ainda com a Fundação para a Ciência e a Tecnologia, potenciando a criação de conhecimento científico relevante, através do aumento do número de projetos financiados e da integração em redes de investigação. Refletir e decidir estrategicamente a política institucional de Investigação e das Unidades de Investigação e Desenvolvimento, como fundamental para o crescimento e desenvolvimento coletivo, é uma prioridade. A Lei n.º 16/2023, de 10 de abril, que valoriza o



JOSÉ SANTOS COSTA

ensino politécnico, é bem clara no seu artigo 2.º, ponto 14: "só podem conferir o grau de doutor numa determinada área os estabelecimentos de ensino superior que demonstrem possuir, nessa área, os recursos humanos e organizativos necessários à realização de investigação e uma experiência acumulada nesse domínio sujeita a avaliação e concretizada numa produção científica e académica relevantes."

O IPV posiciona-se como um agente ativo na qualificação de recursos humanos, contribuindo de forma direta para a valorização e competitividade económica da região, procurando captar públicos diversificados

no ensino superior, afirmando-se cada vez mais como uma entidade bem inserida na comunidade envolvente, em estreita cooperação com parceiros regionais, incluindo municípios, comunidades intermunicipais, associações e empresas, sendo a **Ligação à Comunidade e Transferência de Conhecimento** o terceiro eixo estratégico nuclear definido. A implementação de dinâmicas empreendedoras diversificadas que incluam projetos científicos, tecnológicos, serviços especializados, projetos de responsabilidade social, eventos artísticos/culturais e desportivos são determinantes para a inserção do IPV nos territórios. Enquanto IES, urge criar e desenvolver no IPV uma cultura

de transferência de conhecimento científico e tecnológico com impacto direto na sociedade, quer do ponto de vista económico, quer social, artístico e cultural, bem como promover estratégias para potenciar os ativos do conhecimento e tecnologia transferidos para a economia, de modo a estimular o reinvestimento na investigação e inovação.

A atualidade que nos transforma a todos em cidadãos do mundo coloca o IPV no panorama do sistema educativo e científico internacional, deste território sem fronteiras, dando ênfase à sua política de **Internacionalização**, outro dos eixos estratégicos do atual plano. Fomentar a participação em redes internacionais de ensino, investigação e inovação, fator essencial para a melhoria da qualidade, atratividade e notoriedade institucionais e aumentar o número de protocolos de cooperação com instituições internacionais é determinante. Na medida em que a Internacionalização é um elemento-chave no plano de desenvolvimento estratégico e uma prioridade transversal à missão e às diferentes atividades, o IPV procurará alcançar progressos significativos na captação de estudantes estrangeiros (especialmente da CPLP), no aumento do número de estudantes, docentes e pessoal técnico, administrativo e de gestão em programas de mobilidade, no alargamento de parcerias com IES estran-

geiras ao nível da cooperação em projetos de I&D, na promoção de diversos eventos internacionais, na inserção de estudantes em estágios no estrangeiro, nas práticas de responsabilidade social com enfoque internacional, de entre diversas outras ações.

Um grande êxito atingido em setembro de 2022, fruto de um intenso trabalho interno e externo foi a entrada do IPV na Universidade Europeia EUNICE. Já como membro integrado, a 31 de janeiro de 2023, submeteu candidatura no âmbito da *call European Universities - Intensification of prior deep institutional transnational cooperation (Topic 1 - ERASMUS-EDU-2023-EUR-UNIV-1)*, com a designação EUNICE4YOU. Um desafio extraordinário com impacto institucional muito significativo, em termos nacionais e internacionais.

A prossecução do cumprimento dos referenciais de qualidade definidos no Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPV consolidará a excelência na formação, investigação, ligação à comunidade e internacionalização, garantindo o IPV como uma marca de absoluta confiança para os estudantes que o procuram, com princípios de solidez e transparência, a que se somarão as novas políticas de promoção do sucesso escolar e prevenção do abandono, através de medidas de inovação pedagógica e de transformação digital.





A qualidade institucional será potenciada pela melhoria das **Infraestruturas** que dotarão as IES de melhores espaços de estudo, investigação e trabalho, mas também possibilitará a inclusão de mais estudantes desfavorecidos, através da melhoria dos serviços de apoio e do número de camas nas residências dos Serviços de Ação Social. O investimento em infraestruturas no Campus IPV, nos próximos anos, nomeadamente 2023-2026, será muito significativo, permitindo edificar de raiz alguns edifícios e requalificar outros, melhorando a

qualidade dos equipamentos e a atratividade institucional. Deste modo, o crescimento institucional e os desafios societais acarretam a priorização do eixo estratégico **Planeamento e Melhorias**, para potenciar a adequação das valências indispensáveis para uma formação de qualidade, conjugando infraestruturas pedagógicas, de investigação e áreas de estudo, com espaços sociais, de lazer, bem-estar e de apoio aos estudantes. A valorização das Pessoas deve constituir uma prioridade institucional, promovendo oportunidades de

harmonia e de crescimento, em sintonia com a vida pessoal e familiar, exigindo a conciliação da transição digital com as políticas institucionais de valorização da saúde, desporto, bem-estar e sustentabilidade. Enquanto IES gestora de recursos financeiros limitados, mas habituada a ultrapassar com sucesso desafios exigentes, o IPV pretende aglutinar sinergias e expandir parcerias, prosseguindo na senda da oferta de um ensino de qualidade ímpar, em simultâneo com a projeção nacional e internacional de uma investigação que

responda às necessidades efetivas das empresas e entidades, potenciando a transferência do conhecimento e contribuindo para o reforço da cocriação e corresponsabilização, numa aprendizagem agregadora, conducente à criação de um maior valor.

**JOSÉ SANTOS COSTA**  
Presidente do Instituto  
Politécnico de Viseu

A criação do Ensino Superior Politécnico de forma sistemática em todo o território nacional há mais de três décadas constituiu aquilo que considero ter sido uma das mais impactantes reformas estruturais do Portugal democrático do pós 25 de abril. Conseguiu-se com ela atingir dois objetivos fundamentais para o desenvolvimento do nosso país: por um lado implementar um modelo de ensino superior objetivado e adaptado às necessidades do tecido socioeconómico dos territórios envolventes – coisa que não constituía, propriamente, o ADN das universidades tradicionais; e, por outro, cobrir todo o território nacional com instituições do ensino superior, em contraste com a implantação das universidades, essencialmente ancoradas na faixa litoral, mais povoada e mais desenvolvida.

É, assim, bem evidente que sem a presença dos Institutos Politécnicos o nosso país, que já padece de uma doença crónica de litoralização, seria muito menos coeso, mais desprovido de dinamismo sociocultural e económico, mais assimétrico e muito mais despovoado nos seus territórios interiores.

Mas como acontece em tudo, as reformas estruturais têm de ter continuidade sob pena de se enfraquecerem os seus efeitos dinâmicos, após o fim de ciclo dos seus efeitos estáticos. Por isso o ano de 2023 ficará a marcar o futuro do ensino politécnico, com os horizontes abertos pela Lei 16/2023, ao permitir a outorga do grau de doutor pelos Institutos Politécnicos e ao abrir

as portas à designação de Universidades Politécnicas. Trata-se, sem dúvida, de uma reforma que vem dar o impulso que faltava para a continuação das dinâmicas criadas há três décadas atrás. Vem, por um lado, criar condições para uma maior qualificação e motivação dos docentes, que podem preparar os seus doutoramentos nas suas instituições, se assim o desejarem e, sobretudo, aspirar a um estatuto profissional mais valorizado. E vem, por outro lado, criar condições para uma maior capacidade no recrutamento de estudantes, uma vez que, em geral, a estes não é indiferente a designação e estatuto de universidade ou politécnico.

Estamos, assim, finalmente, posicionados ao lado dos países mais desenvolvidos da Europa que, mantendo o sistema binário de ensino superior, souberam dar este passo no sentido da consolidação e sustentabilidade do modelo. Infelizmente por cá funcionamos sempre ao retardador, em boa parte movidos pela inércia do poder das corporações instituídas; mas, como diz o ditado popular, mais vale tarde do que nunca. Espero, assim, que a reforma iniciada por esta lei seja o princípio de uma nova era de oportunidades para o ensino superior politécnico e, por via dele, para o desenvolvimento mais harmonioso do nosso país. O IPV polariza um território que é líder no interior centro de Portugal. Um território com abundantes recursos, desde a agricultura, à pecuária e florestas, à indústria transformadora, ao termalismo e saúde, ou ao turismo.



Um território que tem uma estrutura económica relativamente equilibrada, com setores inovadores em diferentes áreas da indústria transformadora e dos serviços e com um tecido empresarial empreendedor, dinâmico e familiarizado com o mercado externo, especialmente no triângulo Tondela-Mangualde-Viseu. É neste quadro de imensas potencialidades de desenvolvimento que o IPV tem de enquadrar a sua atividade presente e futura, para servir o desenvolvimento desta comunidade.

Haveria, naturalmente, muitas opções de abordagem deste plano estratégico, como, de resto, de qualquer plano estratégico. Enquanto plano, espelha intenções de realização a médio e longo prazos, que se pretendem fundamentadas. Independentemente

das opções metodológicas que se poderiam seguir para apresentar um plano desta natureza, julgo que o importante é ficar claramente expresso o caminho que pretendemos trilhar e os avanços ou metas a que nos propomos. Apesar das incertezas próprias dos tempos difíceis que vivemos na Europa, a cujos impactos Portugal e a nossa Região não escapam, julgo que isso está bem conseguido neste plano.

Vamos então à obra. Não apenas ser hoje para ter amanhã, mas para *ser hoje e ser amanhã, colhendo os frutos do trabalho que fomos capazes de realizar.*

**ARLINDO CUNHA**

Presidente do Conselho Geral do Instituto Politécnico de Viseu



**PREÂMBULO**  
2030 PLANO  
ESTRATÉGICO

bizdirect  
competence center



As necessidades crescentes da sociedade e os rápidos avanços da tecnologia e do mercado de trabalho exigem que as instituições de ensino superior proporcionem aos estudantes, pessoal e investigadores as competências de que necessitam para abraçar e construir uma sociedade resiliente. O IPV, para além das suas responsabilidades fundamentais de ensino, investigação e inovação, tem um papel importante na abordagem de desafios sociais significativos, contribuindo para o desenvolvimento das cidades e regiões e promovendo o envolvimento cívico. O IPV, como única IES pública e polivalente situada nas regiões de

Viseu Dão-Lafões e Douro, está empenhado, através das suas cinco Unidades Orgânicas (Escola Superior Agrária, Escola Superior de Educação, Escola Superior de Saúde, Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu e Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Lamego), em assumir um papel insubstituível na qualificação da população, satisfazendo as suas necessidades e exigências, contribuindo para uma inserção ou reintegração bem sucedida nos mercados de trabalho e respondendo à crescente complexidade dos desafios enfrentados, tanto a nível nacional como internacional.

Como pensador global, aprendiz mundial e formador local, o IPV pretende reforçar a identidade e visão europeia e ter um papel ativo na resposta às oportunidades oferecidas para alavancar soluções de cooperação interinstitucional inovadoras e perenes. Com uma colaboração histórica com intervenientes locais e regionais, empresas, sociedade civil e escolas, o IPV pretende continuar a explorar diferentes dinâmicas de rede na educação e investigação, em alinhamento com as orientações europeias e nacionais para opções territoriais estratégicas.



UISEU

MISSÃO, VISÃO  
E VALORES  
2030 PLANO  
ESTRATÉGICO



## MISSÃO

O IPV tem por missão a qualificação de alto nível, a produção e difusão do conhecimento e a formação cultural, artística, desportiva, tecnológica e científica das pessoas, num quadro de referência internacional.

Inserido na realidade portuguesa, o IPV tem vindo a desenvolver a sua estratégia numa perspetiva de pensamento global e de aprendizagem universal, sem esquecer a singularidade da região onde se encontra enquadrado, alicerçada no respeito pelas pessoas e pelo ambiente.

## VISÃO

Ser reconhecida como instituição de referência no panorama do ensino superior nacional e internacional, elo de ligação do conhecimento na região, no país e no mundo e ter capacidade de resposta adequada aos desafios sociais futuros e objetivos de desenvolvimento.

# VALORES DA INSTITUIÇÃO

## GLOBAL

Empenhada em proporcionar a Todas e a Todos uma perspetiva internacional e competências para o envolvimento intercultural, em ligar e envolver os investigadores e educadores em redes internacionais, em ajudar as comunidades a melhor aceder e contribuir para culturas, conhecimentos, ideias e debates internacionais.

## EQUITATIVA

Promotora de um olhar igual para o diferente.

## INCLUSIVA

Prática de envolvimento contínuo, reflexão, compromisso com o respeito e reconhecimento da interdependência para fomentar e aumentar as oportunidades para a expressão plena de identidades diversas.

## SUSTENTÁVEL

Comprometida com a promoção da sustentabilidade e a utilização responsável dos recursos.



ESCOLA SUPERIOR AGRÁRIA

EIXO ESTRATÉGICO A- EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO



A primeira missão do IPV é garantir o acesso a educação e formação superior de excelência, ministrada por um corpo docente altamente qualificado, promovendo a conceção e implementação de projetos inovadores, socialmente relevantes, assumindo-se como agente de intervenção social, de transformação tecnológica, de qualificação das comunidades, de sustentabilidade e de internacionalização. Assim, impõe-se o Eixo Estratégico A – Educação e Formação.

## EIXO ESTRATÉGICO A- Educação e Formação

A oferta formativa do IPV, distribuída pelas suas cinco escolas (ESAV, ESEV, ESTGL, ESTGV e ESSV), integra atualmente cursos técnicos superiores profissionais (CTeSP), licenciaturas, mestrados e pós-graduações nas áreas das Ciências Agrárias e Veterinárias, Educação, Comunicação, Desporto, Artes, Tecnologia, Engenharia, Gestão e Saúde.

Objetivos Estratégicos

- A1- Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes
- A2- Melhorar os processos de captação de estudantes
- A3- Impulsionar a cultura de inovação pedagógica
- A4- Promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### A1 - Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Atualizar a oferta formativa</b>	Melhoria contínua da oferta formativa, induzida pelo sistema interno de garantia da qualidade, visando a excelência	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atualizar 40% da oferta formativa do IPV</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atualizar 60% da oferta formativa do IPV</li></ul>
<b>Propor novas formações</b>	Resposta a necessidades emergentes de formação e a alterações do Regime Jurídico do Ensino Superior através da disponibilização de nova oferta formativa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oferta de 1 Doutoramento</li><li>• Oferta de 10 Mestrados</li><li>• Oferta de 6 Licenciaturas</li><li>• Oferta de 10 CTeSP</li><li>• Parceria com o Plano Nacional das Artes (PNA) – 1 Programa de Unidades Curriculares optativas ligadas à Cultura e às Artes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oferta de 3 Doutoramentos</li><li>• Oferta de 5 Mestrados</li><li>• Oferta de 4 Licenciaturas</li><li>• Oferta de 5 CTeSP</li><li>• Oferta de 4 ciclos de estudo partilhados no âmbito da EUNICE</li></ul>
<b>Desenvolver programas de educação ao longo da vida</b>	Oferta de formação orientada para as necessidades e/ou exigências de adequação a novos paradigmas, das pessoas, das instituições e das empresas (educação personalizada)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oferta de 2 programas de Formação PRR Impulso Jovens STEAM e Impulso Adulto</li><li>• Oferta de 5 Pós-graduações, cursos breves (formação contínua)</li><li>• Criação de 1 Gabinete de Gestão Académica do IPV</li><li>• Oferta de 1 programa de eventos científicos, culturais e artísticos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oferta de 1 programa de cursos breves orientados para educação personalizada</li><li>• Oferta de 2 ciclos de estudo partilhados no âmbito da EUNICE</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### A2- Melhorar os processos de captação e fidelização de estudantes

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Envolver a comunidade académica na divulgação nacional e internacional da oferta formativa</b>	Participação dos estudantes, associações de estudantes, <i>alumni</i> , pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão na divulgação da oferta formativa do IPV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organização de um evento anual de divulgação da oferta formativa do IPV</li><li>• Criação de um Gabinete de Marketing e Comunicação do IPV</li><li>• Envolvimento das Associações de Estudantes na divulgação da oferta formativa do IPV</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organização de eventos nacionais e internacionais de divulgação da oferta formativa do IPV</li><li>• Reforço do envolvimento das Associações de Estudantes na divulgação da oferta formativa do IPV</li></ul>
<b>Cooperar com entidades externas para a atração de novos estudantes</b>	Envolvimento de escolas, empresas e outras instituições parceiras nacionais e internacionais no incentivo à valorização profissional a partir da formação disponibilizada pelo IPV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reforço do envolvimento da Rede PEPER na valorização da formação disponibilizada pelo IPV</li><li>• Participação em eventos nacionais e internacionais relevantes para a divulgação da oferta formativa do IPV</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Envolvimento da Associação Académica do IPV nas campanhas de atração de novos estudantes</li><li>• Reforço do envolvimento de toda a comunidade no incentivo à valorização profissional a partir da formação disponibilizada pelo IPV</li></ul>
<b>Fidelizar estudantes do IPV</b>	Acompanhamento do percurso profissional dos diplomados, incentivando a continuidade dos estudos no IPV para atualização	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementação e otimização das funcionalidades do Portal Integrado IPV</li><li>• Criação de um Gabinete de Apoio ao Estudante e aos <i>alumni</i> do IPV</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de 15% da taxa de prosseguimento de estudos no IPV (Licenciatura – Mestrado)</li><li>• Inscrição de pelo menos 2% de estudantes/diplomados do IPV em programas doutorais</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### A3- Impulsionar a cultura de inovação pedagógica

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Adotar novas metodologias de ensino, aprendizagem e avaliação</b>	Mobilização dos resultados da investigação em Educação e em outras áreas do conhecimento para a melhoria das aprendizagens dos estudantes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementação de 1 programa de atualização pedagógica do pessoal docente e do pessoal técnico, administrativo e de gestão com foco no ensino a distância (<i>e-learning</i>)</li><li>• Aumento de 50% de ações adaptadas aos estudantes, no âmbito da educação inclusiva e equitativa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementação de 50% na nova oferta formativa nas modalidades de ensino a distância e híbrido (ensino presencial + ensino a distância)</li><li>• Incremento de 5% da literacia na área da sustentabilidade</li></ul>
<b>Promover momentos de diálogo e partilha potenciadores de transdisciplinaridade</b>	Envolvimento nos processos e contextos de ensino e aprendizagem de instituições parceiras, empresas, entidades empregadoras e <i>alumni</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dinamização de espaços de partilha dos resultados da implementação de práticas pedagógicas inovadoras</li><li>• Aumento de pelo menos 5% do envolvimento em redes institucionais</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Incremento da mobilidade no âmbito da EUNICE</li><li>• Aumento de 10% da taxa de mobilidade (estudantes, pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão)</li></ul>
<b>Requalificar equipamentos e recursos pedagógicos do IPV</b>	Desenvolvimento de centros de recursos, salas de estudo e equipamento para formação e investigação aplicada	<ul style="list-style-type: none"><li>• Incremento da transformação digital Projetos SAMA: i- Portal Integrado ii- Plataforma Integrada de Ensino a Distância</li><li>• Disponibilização de uma sala de estudo IPV 24 Horas</li><li>• Construção do novo edifício ESAV</li><li>• Adaptação das instalações ESEV</li><li>• Requalificação das instalações da ESTGL</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Disponibilização dos equipamentos e recursos do Centro de Tecnologia e Inovação "STAR Institute - Associação de Investigação, Ciência e Tecnologias Aplicadas"</li><li>• Requalificação das instalações ESTGV</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### A4- Promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Incrementar uma política de acolhimento e integração dos novos estudantes</b>	Sistematização de boas práticas de integração de estudantes com vista à construção de uma sociedade resiliente e inclusiva	<ul style="list-style-type: none"><li>• Envolvimento de pelo menos 5% dos estudantes em programas de mentoria</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de 5% do número de estudantes inscritos nas ações de mentoria</li><li>• Aumento de 5% do número de docentes inscritos nas ações de tutoria</li><li>• Aumento de 5% do número de candidaturas de estudantes pertencentes a grupos vulneráveis e sub-representados no Ensino Superior</li></ul>
<b>Reduzir o abandono</b>	Implementação de medidas destinadas a reduzir o abandono e a promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de 3% da taxa de renovação de inscrições dos estudantes do IPV</li><li>• Aumento de 2%/ano do número médio de ECTS concluídos anualmente pelos estudantes inscritos no IPV</li><li>• Adequação da formação às expectativas dos estudantes (70% de resultados de inquéritos <math>\geq 3</math>)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de 3% da taxa de renovação de inscrições dos estudantes do IPV</li><li>• Aumento de 2%/ano do número médio de ECTS concluídos anualmente pelos estudantes inscritos no IPV</li><li>• Aumento de 3%/ano do número de diplomados IPV</li></ul>
<b>Acompanhar o percurso dos diplomados</b>	Reforço da empregabilidade dos diplomados do IPV na sua área de formação apoiado na monitorização do processo de transição academia   atividade profissional	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementação e optimização das funcionalidades do Portal Integrado IPV - Eixos Empreendedorismo e Empregabilidade - apoiada nos resultados do acompanhamento de um grupo de trabalho envolvendo docentes e estudantes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Disponibilização de programas avançados de educação personalizada nas áreas de atuação do IPV e dos parceiros EUNICE</li></ul>

ESCOLA SUPERIOR DE EDUCAÇÃO

EIXO ESTRATÉGICO B - INVESTIGAÇÃO



A Investigação, Desenvolvimento e Inovação (I&D+I) deve ser direcionada aos problemas da sociedade. No contexto atual, a criação de conhecimento é cada vez mais uma tarefa coletiva, que exige colaboração e cooperação em equipas multidisciplinares assentes em consórcios dinâmicos. O êxito depende, em grande medida, de uma articulação interna eficiente que permita alavancar as dinâmicas de cooperação com o exterior. As competências e o conhecimento existentes no IPV são uma mais-valia que pode ser potenciada.

## EIXO ESTRATÉGICO B - Investigação

As Unidades de Investigação e Desenvolvimento são um interlocutor privilegiado, sendo indispensável que haja pensamento estratégico que permita a partilha de experiências, a troca de informação e a melhoria de práticas.

É fundamental potenciar a investigação aplicada no IPV, tendo sido identificada a necessidade de rentabilizar os investimentos em investigação e desenvolvimento, por via da transferência de tecnologia e de conhecimento, reforçando simultaneamente a ligação à comunidade.

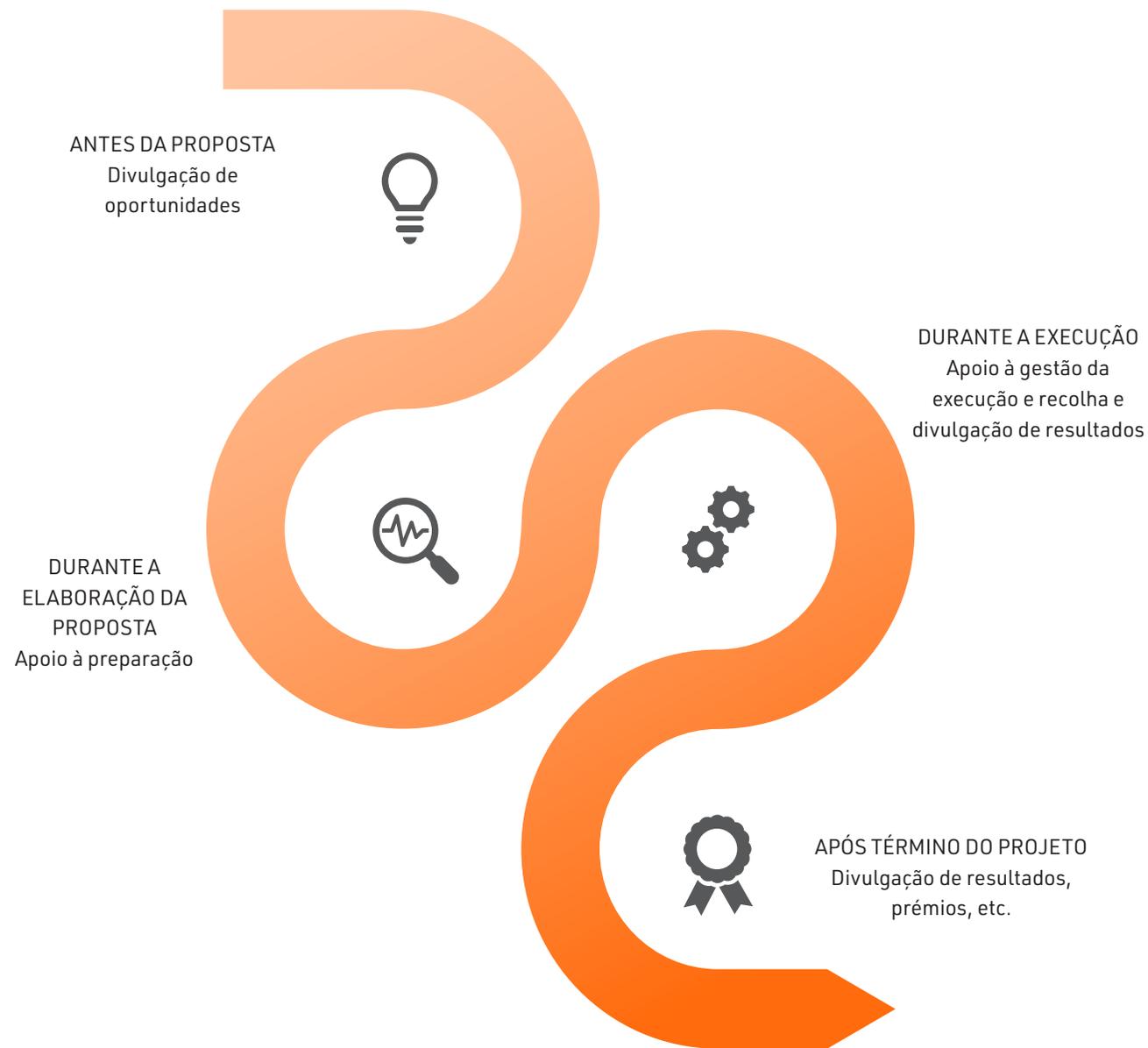
De igual modo pretende-se desenvolver tecnologia utilitária e inovadora com impacto efetivo no tecido empresarial da região, colmatando o baixo número de tecnologias desenvolvidas e comercializadas, fomentando as relações comerciais e aumentando a receita própria por esta via.

O IPV incentiva os seus investigadores a criar laços com os seus colegas em Portugal e noutros países, estimulando e apoiando a apresentação de propostas para programas de financiamento nacionais e internacionais. Como resultado, nos últimos anos, a I&D+I no IPV cresceu de forma muito significativa, tornando impera-

tiva uma melhoria da qualidade de resposta dos serviços de apoio. Para o efeito, propõe-se a criação de um Gabinete de Apoio aos Projetos (GAP), cujas atividades incluem:

- Identificação de oportunidades de financiamento nacionais e internacionais e respetiva sistematização e divulgação interna;
- Estímulo e apoio à submissão de candidaturas a projetos e redes de investigação, nacionais e internacionais;
- Apoio aos investigadores na gestão de bolsas de investigação do IPV;
- Gestão do espaço próprio no site do IPV;
- Comunicação em ciência para promoção da divulgação, debate e reflexão crítica sobre a atividade de I&D desenvolvida no IPV, quer internamente, quer para o público em geral;
- Ligação e apoio às Unidades de Investigação e Desenvolvimento do IPV.

O GAP será responsável pelo acompanhamento dos projetos de I&D+I que envolvam o IPV, dando apoio aos proponentes ou participantes e aos órgãos de gestão do IPV ao longo do ciclo de vida do projeto.



A afirmação territorial do IPV passa, obrigatoriamente, pela sua afirmação como um parceiro essencial do tecido empresarial. Nesse sentido, é fundamental promover uma cultura de inovação e de transferência de tecnologia, valorizando o conhecimento gerado e disponibilizando-o na resolução dos problemas e na resposta aos desafios das empresas e da sociedade no geral. Para o efeito, propõe-se a criação de um Gabinete de Transferência de Tecnologia (GTT), cujas áreas de atuação incluem: a Transferência de Conhecimento e Tecnologia, o Empreendedorismo e a Propriedade Intelectual. O GTT permitirá valorizar os ativos do IPV, materiais e imateriais, como o conhecimento dos investigadores, estudantes e tecnologias e será responsável pelas seguintes atividades:

- Avaliar o potencial de inovação e/ou comercialização das tecnologias resultantes da I&D desenvolvida no IPV, promovendo estratégias para a sua valorização comercial e identificando parceiros;
- Acompanhar todas as fases do processo de licenciamento das tecnologias desenvolvidas, incluindo a gestão da Propriedade Intelectual;
- Apoiar a criação de *spin offs*, em articulação com as incubadoras;
- Promover a formação em empreendedorismo e inovação na

comunidade do IPV;

- Estimular e gerir a participação do IPV em projetos conjuntos com entidades externas;
- Gerir a participação do IPV em redes internacionais de Inovação e Transferências do Saber;
- Gerir o espaço próprio no site do IPV;
- Pesquisar, identificar e divulgar apoios, passíveis de serem aplicados a projetos de desenvolvimento do IPV.

O GTT será responsável pela ligação ao tecido empresarial, valorizando o conhecimento gerado no IPV.

Objetivos Estratégicos

B1 - Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I

B2 - Apoiar o crescimento das Unidades de Investigação e Desenvolvimento do IPV

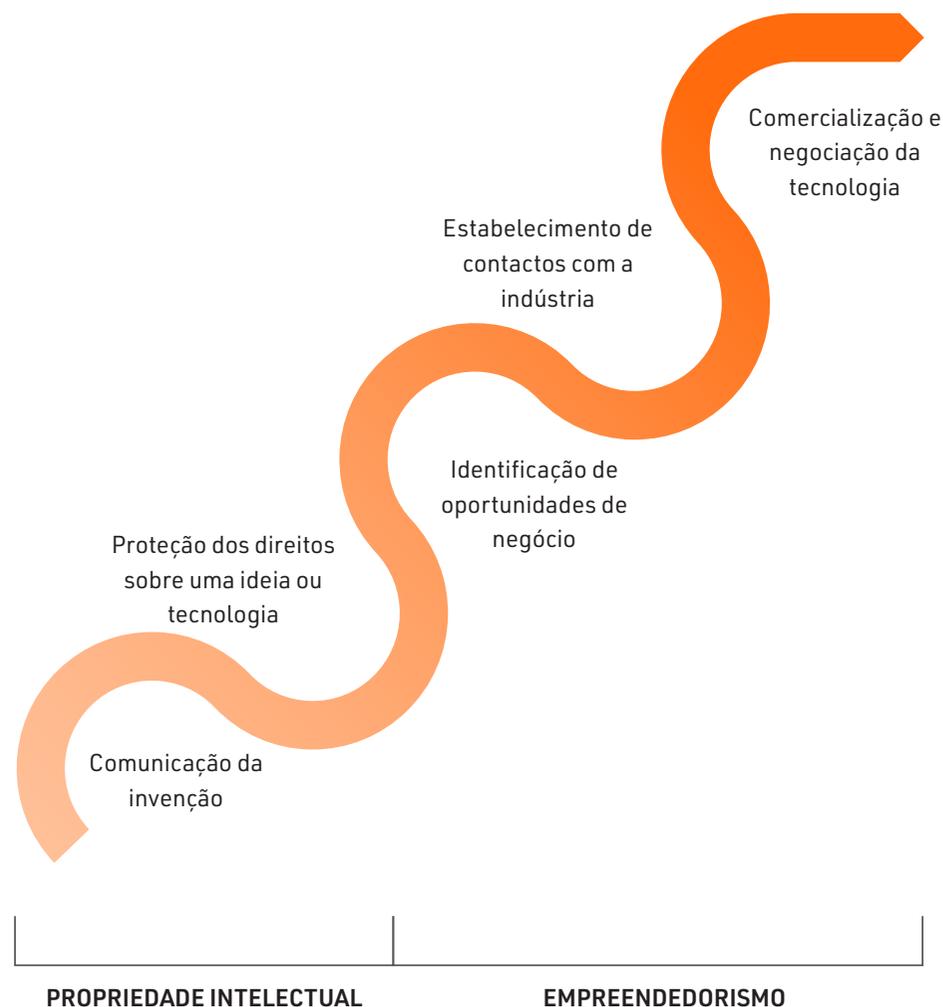
B3 - Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade

B4 - Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D

B5- Desenvolver iniciativas integradas de investigação que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos

B6 - Valorizar os resultados da investigação, via transferência de conhecimento

## TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B1- Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Criar Gabinete de Apoio aos Projetos (GAP)</b>	Resposta a pedidos de aquisição de bens e serviços dentro do prazo	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taxa de resposta de pelo menos 80% dos pedidos em tempo inferior a 15 dias úteis</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taxa de resposta de 100% dos pedidos em tempo inferior a 15 dias úteis</li></ul>
<b>Criar Gabinete de Transferência de Tecnologia (GTT)</b>	Realização de um estudo de viabilidade e implementação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Divulgação de resultados do estudo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gabinete em funcionamento</li></ul>
<b>Reforçar serviços financeiros e técnicos</b>	Pedidos de aquisição de bens e serviços respondidos no prazo	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taxa de resposta de pelo menos 80% dos pedidos em tempo inferior a 15 dias úteis</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taxa de resposta de 100% dos pedidos em tempo inferior a 15 dias úteis</li></ul>
<b>Criar plataforma de gestão de projetos</b>	Melhoria da eficácia de gestão dos projetos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taxa de execução dos projetos de pelo menos 80%</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taxa de execução dos projetos de pelo menos 95%</li></ul>



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### B2- Apoiar o crescimento das Unidades de Investigação e Desenvolvimento do IPV

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Reforçar as sinergias e partilhar recursos entre a nova estrutura de serviços de apoio à I&amp;D+I e as Unidades de Investigação e Desenvolvimento</b>	Aumento do número de docentes integrados em Unidades de Investigação e Desenvolvimento avaliadas positivamente pela FCT	<ul style="list-style-type: none"><li>• 180 docentes integrados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 230 docentes integrados</li></ul>
<b>Captar financiamento externo para os projetos das Unidades de Investigação e Desenvolvimento</b>	Aumento do número de projetos de I&D+I de membros afetos às Unidades de Investigação e Desenvolvimento	<ul style="list-style-type: none"><li>• 50 projetos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 40 projetos</li></ul>
<b>Criar incentivos para captação de estudantes nacionais e internacionais para a investigação</b>	Aumento do número de estudantes integrados na investigação	<ul style="list-style-type: none"><li>• 20 estudantes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 30 estudantes</li></ul>
<b>Melhorar a Classificação das Unidades/Polos de Investigação</b>	Melhoria da classificação das Unidades/Polos de Investigação do IPV	<ul style="list-style-type: none"><li>• 4 Unidades de Investigação e Desenvolvimento com classificação de Muito Bom na avaliação FCT</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 Unidade de Investigação do IPV com classificação de Excelente</li></ul>
<b>Criar a carreira de investigador nos quadros do IPV</b>	Aumento do número de investigadores a tempo integral associados às Unidades de Investigação e Desenvolvimento	<ul style="list-style-type: none"><li>• 3 Investigadores</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 6 Investigadores</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### B3- Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Potenciar oportunidades para criação de equipas multidisciplinares</b>	Aumento do número de projetos com equipas multidisciplinares	<ul style="list-style-type: none"><li>• 30 projetos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 30 projetos</li></ul>
<b>Integrar consórcios e redes de cooperação nacionais e internacionais</b>	Aumento do número de consórcios/redes	<ul style="list-style-type: none"><li>• 10 consórcios/redes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 10 consórcios/redes</li></ul>
<b>Criar um concurso interno anual para apoio a projetos de I&amp;D+I de carácter exploratório e multidisciplinar que inclua, obrigatoriamente, investigadores de 2 ou mais UO do IPV</b>	Aumento do número de projetos apoiados	<ul style="list-style-type: none"><li>• 6 projetos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 16 projetos</li></ul>
<b>Aumentar o desenvolvimento de produção científica</b>	Aumento do número de publicações indexadas	<ul style="list-style-type: none"><li>• 180 publicações</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 220 publicações</li></ul>



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### B4- Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Divulgar as oportunidades de financiamento</b>	Aumento do número de publicações indexadas	• 20 publicações	• 40 publicações
	Aumento do número de eventos de divulgação realizados	• 1 evento	• 4 eventos
<b>Aumentar o financiamento externo, via projetos de I&amp;D+I</b>	Aumento do número de projetos (I&D+I) financiados em parceria com entidades nacionais	• 30 projetos	• 20 projetos
	Aumento do número de projetos (I&D+I) financiados em parceria com entidades internacionais	• 10 projetos	• 20 projetos

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### B5- Desenvolver iniciativas integradas de investigação que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Aumentar o número de iniciativas nas áreas do digital, sustentabilidade, inovação pedagógica e responsabilidade social</b>	Promoção de iniciativas nas áreas da transição digital, sustentabilidade, inovação pedagógica e responsabilidade social	• 10 iniciativas	• 60 iniciativas



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B6- Valorizar os resultados da investigação, via transferência de conhecimento

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Desenvolver boas práticas de Ciência Aberta</b>	Aumento do número de publicações de acesso aberto disponibilizadas no repositório institucional	<ul style="list-style-type: none"><li>• 450 publicações</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 900 publicações</li></ul>
<b>Sensibilizar a comunidade do IPV para as questões de Acesso Aberto e Dados de Pesquisa Abertos</b>	Aumento do número de campanhas de sensibilização para os diferentes tipos de público	<ul style="list-style-type: none"><li>• 5 campanhas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 10 campanhas</li></ul>
	Aumento do número de materiais promocionais	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 materiais promocionais</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 4 materiais promocionais</li></ul>
	Criação de um prémio de Acesso Aberto do IPV, destacando a gestão, partilha e transparência da ciência	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 prémio</li></ul>	
<b>Indexar Millenium –Journal of Education, Technologies and Health do IPV às plataformas, em Acesso Aberto</b>	Aumento do número de artigos da Millenium indexados em plataforma de Acesso Aberto: - Scopus e Web of Science - Latindex, Catálogo 2.0 - Redalyc	<ul style="list-style-type: none"><li>• 30 artigos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 60 artigos</li></ul>
<b>Organizar eventos científicos e culturais dedicados à Ciência Aberta</b>	Aumento do número de eventos sobre os temas de Acesso Aberto e Dados de Pesquisa Abertos (seminários/conferências/exposições)	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 eventos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 4 eventos</li></ul>
<b>Comunicar o estado da Ciência Aberta no IPV</b>	Aumento do número de relatórios com tabela de custos anuais para o IPV de APC'S e despesas relacionadas com Acesso Aberto	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 relatórios</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 4 relatórios</li></ul>



## B6. Continuação

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Participar em eventos científicos com divulgação de resultados de investigação</b>	Aumento do número de comunicações em eventos científicos	• 100 comunicações	• 200 comunicações
<b>Integrar Centros de Tecnologia e Inovação</b>	Aumento do número de participações em Centros de Tecnologia e Inovação	• 3 participações	• 6 participações
<b>Integrar Laboratórios Colaborativos (CoLAB)</b>	Aumento do número de participações em CoLAB	• 4 participações	• 8 participações
<b>Incrementar o número de patentes</b>	Aumento do número de patentes registadas	• 2 patentes	• 4 patentes
<b>Promover a criação de empresas <i>spin off</i></b>	Aumento do número de empresas <i>spin off</i> criadas		• 6 empresas
<b>Organizar cimeira (<i>summit</i>) para apresentação das tecnologias desenvolvidas</b>	Aumento do número de cimeiras		• 1 cimeira
<b>Angariar <i>Sponsors</i> para patentes</b>	Aumento do número <i>Sponsors</i>		• 4 <i>Sponsors</i>
<b>Integrar <i>Clusters</i> de Competitividade e Tecnologia</b>	Aumento do número de redes	• 2 redes	• 4 redes

ESCOLA SUPERIOR DE SAÚDE

EIXO ESTRATÉGICO C - LIGAÇÃO À  
COMUNIDADE/TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO



O IPV serve a comunidade, desenvolvendo as competências e conhecimentos para que os indivíduos realizem todo o seu potencial como cidadãos e profissionais, procurando a excelência na investigação, inovação e alcance social.

## EIXO ESTRATÉGICO C - Ligação à comunidade/ Transferência de Conhecimento

O incentivo à investigação, perfilada com os desafios societais, o impulso a uma inovação alinhada com as prioridades das nossas regiões, através de uma maior interação bilateral com os nossos parceiros externos, o contributo para uma vida comunitária ativa, através do acolhimento de atividades sociais e culturais abertas à sociedade, serão marcas de como melhor servir a comunidade.

Objetivos Estratégicos

- C1- Aprofundar o desenvolvimento e a coordenação das relações de proximidade com as Instituições/Empresas e a Sociedade Civil
- C2- Aumentar a participação do IPV em redes colaborativas promotoras do desenvolvimento económico, cultural e social
- C3- Reforçar a Responsabilidade e Inovação Social do IPV para com as suas comunidades, interna e externa
- C4- Promover o envolvimento e a participação da comunidade IPV em projetos e causas sociais, culturais e ambientais
- C5- Potenciar as estratégias promotoras da imagem institucional do IPV

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

C1-Aprofundar o desenvolvimento e a coordenação das relações de proximidade com as Instituições/Empresas e a Sociedade Civil

Objetivos operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Promover iniciativas conjuntas com as Instituições/Empresas e a Sociedade Civil</b>	Incremento da ligação do IPV aos Municípios do Distrito de Viseu, através do UP Território	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mínimo de 4 iniciativas por ano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mínimo de 6 iniciativas por ano</li></ul>
<b>Fortalecer protocolos institucionais no âmbito da formação, investigação e transferência do conhecimento</b>	<p>Aumento do número de protocolos com Empresas/Instituições</p> <p>Reforço de colaboração com escolas secundárias e profissionais da região</p> <p>Realização de palestras temáticas nas escolas secundárias e profissionais da região</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de 15% de protocolos na área da Formação</li><li>• Aumento de 15% de protocolos na área da Investigação</li><li>• Aumento de 15% de protocolos na área da Transferência de conhecimento</li><li>• Estabelecimento de 5 protocolos/parcerias/ano</li><li>• Realização de pelo menos 50 Palestras temáticas/ano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de 10% de protocolos na área da Formação</li><li>• Aumento de 10% de protocolos na área da Formação</li><li>• Aumento de 10% de protocolos na área da Transferência de conhecimento</li><li>• Estabelecimento de 5 protocolos/parcerias/ano</li><li>• Realização de pelo menos 60 Palestras temáticas/ano</li></ul>



## C1. Continuação

<b>Identificar necessidades de formação e investigação</b>	Realização de estudos de mercado sobre as necessidades de formação das empresas	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 estudo de mercado/ano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 estudo de mercado/ano</li></ul>
	Realização de estudos de mercado sobre potenciais candidatos aos diferentes níveis de ensino superior	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 estudo de mercado/ano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 estudo de mercado/ano</li></ul>
	Identificação junto das empresas de necessidades de investigação aplicada	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 estudo de mercado/ano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 estudo de mercado/ano</li></ul>
<b>Dinamizar ações de transferência de conhecimento</b>	Realização de debates junto do tecido empresarial da região	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mínimo de 2 debates/ano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mínimo de 3 debates/ano</li></ul>



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

C2- Aumentar a participação do IPV em redes colaborativas promotoras do desenvolvimento económico, cultural e social

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Aumentar as parcerias institucionais e alargar a área geográfica da Rede PEPER – Promoção do Ensino Profissional em Rede</b>	<p>Aumento das parcerias com Instituições da Rede PEPER</p> <p>Alargamento da área geográfica da Rede PEPER</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do número de protocolos com escolas secundárias e profissionais em mais 3/ano</li> <li>• Alargamento da Rede PEPER a uma área CIM – Comunidade Intermunicipal ainda não abrangida/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do número de protocolos com escolas secundárias e profissionais em mais 3/ano</li> <li>• Alargamento da Rede PEPER a uma área CIM – Comunidade Intermunicipal ainda não abrangida/ano</li> </ul>
<b>Dinamizar o Consórcio Provas Centro</b>	Aumento do número de candidatos a realizar as provas Centro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do número de candidatos para 250/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do número de candidatos para 300/ano</li> </ul>
<b>Aumentar a participação da ADIV – Associação para o Desenvolvimento e Investigação de Viseu no desenvolvimento do território</b>	<p>Aumento do número de cursos de formação/especialização com projetos formativos diferenciadores</p> <p>Aumento da atividade de prestação de serviços ao exterior</p> <p>Incremento da área de eventos técnicos e científicos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de mais 6 cursos/ano</li> <li>• Realização de mais 4 estudos e mais 2 projetos/ano</li> <li>• 2 eventos/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de mais 7 cursos/ano</li> <li>• Realização de mais 5 estudos e mais 3 projetos/ano</li> <li>• Realização de 3 eventos/ano</li> </ul>
<b>Dinamizar o Concurso de Ideias de Negócio Poliemprende</b>	<p>Promoção sessões de geração de ideias</p> <p>Dinamização sessões de apoio e tutoria</p> <p>Aumento do número de equipas participantes do IPV</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de 6 sessões por ano</li> <li>• Realização de 6 oficinas temáticas /ano e 2 visitas a empresas maduras/ano</li> <li>• Obtenção do mínimo de 15 equipas/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de 6 sessões por ano</li> <li>• Realização de 6 oficinas temáticas /ano e 3 visitas a empresas maduras/ano</li> <li>• Obtenção do mínimo de 17 equipas/ano</li> </ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

C3- Reforçar a Responsabilidade e Inovação Social do IPV para com as suas comunidades, interna e externa

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Implementar e rever o Plano para a Diversidade e Igualdade</b>	Prosecução da implementação do plano para a Diversidade e Igualdade (ações de sensibilização para grupos específicos; dinamização de campanhas; estabelecimento de parcerias e projetos; realização de estudos de caracterização)	<ul style="list-style-type: none"><li>Realização de um <i>follow-up</i> anual da implementação das atividades previstas no Plano para a Diversidade e Igualdade</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Implementação de 80% das medidas do Plano</li></ul>
<b>Avaliar as práticas do IPV nas diversas áreas da Responsabilidade e Inovação Social</b>	Elaboração de 1 relatório das atividades concretizadas nas diversas áreas da Responsabilidade e Inovação Social	<ul style="list-style-type: none"><li>Apresentação do Relatório</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><i>Follow up</i> das ações integrantes da área da Responsabilidade e Inovação Social</li></ul>



### C3. Continuação

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Reforçar o apoio à inclusão de estudantes com necessidades educativas específicas</b>	<p>Reforço do suporte às atividades de avaliação e apoio psicopedagógico realizadas pelo NAI-ENEE e da sua disseminação a todos os estudantes das várias unidades orgânicas do IPV</p> <p>Reforço do suporte às atividades de apoio a docentes, pares e pessoal técnico, administrativo e de gestão por via da realização de seminários, elaboração de documentos orientadores e materiais específicos de apoio a ENEE, e celebração de protocolos com entidades parceiras</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Disseminação anual das medidas de avaliação e acompanhamento de ENEE nos processos de ensino e aprendizagem e de transição realizadas pelo NAI-ENEE a todos os estudantes de todas as unidades orgânicas do IPV</li><li>Organização e disseminação anual das atividades de apoio a docentes, pares e pessoal técnico, administrativo e de gestão a todas as unidades orgânicas do IPV</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Balanço da disseminação alcançada relativamente à avaliação e ao acompanhamento de ENEE nos processos de ensino e aprendizagem e de transição (% por UO)</li><li>Avaliação da disseminação alcançada relativamente às atividades de suporte aos docentes, pares e pessoal técnico, administrativo e de gestão (% por UO)</li></ul>
<b>Disseminar os programas de "mentoria por pares" dedicados a apoiar a integração académica e social de estudantes oriundos de diferentes contextos nacionais, linguísticos e culturais</b>	<p>Consolidação dos Programas de Mentorado atualmente em curso no IPV em todas as UO, ampliando gradualmente o número de mentores e mentorados envolvidos, apoiando a integração académica e social de estudantes oriundos de diferentes contextos nacionais, linguísticos e culturais</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Institucionalização de um Gabinete de Apoio à Inclusão (dos estudantes) em todas as UO, que assegure a dinamização anual, pelos pares, do Programa de Mentorias</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Avaliação e revisão de funcionamento do Programa e da atividade do GAI (% estudantes mentores e mentorados; por ano; e por UO)</li></ul>
<b>Fomentar os processos de inclusão social, melhorando a qualidade dos serviços oferecidos</b>	<p>Apoio e acompanhamento psicossocial célere de todos os estudantes nacionais e internacionais do IPV que, por razões de qualquer natureza, experimentem situações de fragilidade psicossocial e/ou carência socioeconómica e requeiram auxílio ao SAS e ao CLAIM IPV</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>Avaliação por via de um relatório anual do número e a qualidade da resposta dada aos diversos casos acompanhados que requereram apoio e/ou acompanhamento socio-psico-económico, em todas as UO do IPV</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Avaliação dos processos de inclusão social concretizados e eventual articulação e acompanhamento dos mesmos pelo GAI, como instância de suporte e orientação</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

C4- Promover o envolvimento e a participação da comunidade IPV em projetos e causas sociais, culturais e ambientais

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Disseminar a utilização da Plataforma de suporte às atividades da Bolsa de Voluntariado do IPV</b>	Promoção de ações de divulgação da Plataforma de suporte às atividades da Bolsa de Voluntariado em todas as UO do IPV e junto do tecido socioinstitucional das regiões de Lamego e Viseu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Registo na Plataforma de Voluntariado de pelo menos 10 instituições promotoras de ações de voluntariado de base regular e pelo menos 20 estudantes de cada uma das UO do IPV</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Avaliação do funcionamento da Plataforma de Voluntariado e promover a sua atualização</li></ul>
<b>Apoiar as instituições de solidariedade social e as causas socioculturais e ambientais de relevo no âmbito da colaboração e dinamização de eventos e campanhas do IPV</b>	Participação e dinamização de ações de voluntariado orientadas para o apoio a instituições de solidariedade social e a causas socioculturais e ambientais	<ul style="list-style-type: none"><li>• Registo de pelo menos 15 ações de voluntariado na Bolsa de voluntários IPV, com impactos diversos a serem objeto de apreciação e divulgação em Relatório anual</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Celebração do Dia do Voluntário com uma ação de divulgação do movimento de voluntariado IPV dos 5 anos anteriores, com base nos relatórios anteriormente elaborados, em gala de homenagem aos voluntários mais ativos e às instituições participantes</li></ul>
<b>Estimular a solidariedade e a participação cívica dentro da Comunidade IPV</b>	Promoção do envolvimento cívico e da solidariedade entre os estudantes, pessoal técnico, administrativo e de gestão e pessoal docente da comunidade do IPV perante situações que requeiram intervenção e situações de emergência social	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de mecanismos de reconhecimento e certificação do envolvimento em ações de voluntariado por via do Suplemento ao Diploma</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento da adesão de pelo menos 5% dos membros da Comunidade IPV e das entidades parceiras em ações de voluntariado</li></ul>



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### C5- Potenciar as estratégias promotoras da imagem institucional do IPV

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Elaborar um plano de comunicação estratégica para promoção do IPV</b>	Elaboração do plano de comunicação estratégica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentação do plano de comunicação estratégica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisão e atualização do plano de comunicação estratégica</li> </ul>
	Realização dos Dias Abertos do IPV	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do número de estudantes do ensino secundário/ profissional visitantes para pelo menos 1000/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do número de estudantes do ensino secundário/ profissional visitantes para pelo menos 1300/ano</li> </ul>
<b>Potenciar a abertura do IPV à Comunidade</b>	Realização da Mostra IPV – Dia Aberto à Comunidade	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do número de visitantes para pelo menos 200/ano</li> <li>• Mínimo de 40 participantes/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento do número de visitantes para pelo menos 500/ano</li> <li>• Mínimo de 60 participantes/ano</li> </ul>
	Revitalização do programa de verão “Ciência em Férias”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de um encontro de <i>Alumni</i> IPV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de um encontro de <i>Alumni</i> IPV</li> </ul>
	Dinamização da Rede <i>Alumni</i> IPV	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoio de 10 embaixadores IPV/por ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoio de 15 embaixadores IPV/por ano</li> </ul>
	Realização de sessão de acolhimento para pais/ família	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de uma sessão/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de uma sessão/ano</li> </ul>
	Realização do Dia de acolhimento aos novos estudantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de um dia/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realização de um dia/ano</li> </ul>
	Realização de evento anual de entrega de Diplomas de todos os diplomados do IPV	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Um evento/ano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Um evento/ano</li> </ul>

ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA E GESTÃO - LAMEGO

EIXO ESTRATÉGICO D - INTERNACIONALIZAÇÃO





No que respeita ao eixo da Internacionalização, o IPV tem feito progressos significativos, na medida em que esta é uma prioridade transversal às diferentes missões e atividades: assim, tem captado inscrições de estudantes estrangeiros (especialmente da CPLP); tem visto aumentar o número de estudantes, pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão em programas de mobilidade; tem alargado parcerias com universidades estrangeiras ao nível da cooperação em projetos de I&D; tem promovido vários encontros internacionais; tem proporcionado a inserção de estudantes em estágios no estrangeiro; tem-se articulado com práticas de responsabilidade social com enfoque internacional, de entre diversas outras ações.

## EIXO ESTRATÉGICO D - Internacionalização

Em setembro de 2022, o IPV foi acolhido como membro da Universidade Europeia EUNICE e, a 31 de janeiro de 2023, submeteu candidatura no âmbito da *call European Universities – Intensification of prior deep institutional transnational cooperation (Topic 1 – ERASMUS-EDU-2023-EUR-UNIV-1)*, com a designação EUNICE4YOU, tendo sido atribuída a ID 101123657.

Sendo estratégia institucional o alargamento de protocolos de colaboração internacional e a promoção da mobilidade em contextos interculturais e multilingues, é fundamental para o IPV continuar a missão encetada.

### Objetivos Estratégicos

- D1- Aumentar a integração em redes internacionais
- D2- Promover iniciativas de suporte ao recrutamento de estudantes estrangeiros
- D3- Promover iniciativas de apoio à mobilidade para estudos e estágios *incoming* e *outgoing*, também em modo *blended*
- D4- Promover a internacionalização da língua portuguesa e valorizar o desenvolvimento de competências em língua inglesa
- D5- Promover a criação de um espaço físico e virtual de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### D1- Aumentar a integração em redes internacionais

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Integrar universidade europeia</b>	Reforço dos contactos e participação na Project Management Team, Steering Committee e Operational Groups, de entre outros grupos de trabalho da EUNICE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em pelo menos 350 reuniões de trabalho com parceiros vários da aliança EUNICE</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em pelo menos 1000 reuniões de trabalho com parceiros vários da aliança EUNICE</li></ul>
	Participação em programas de formação conjuntos	<ul style="list-style-type: none"><li>• 9 programas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 24 programas</li></ul>
	Criação de cursos/módulos EUNICE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 3 cursos/módulos partilhados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 8 cursos/módulos partilhados</li></ul>
<b>Aumentar oportunidades de cooperação em projetos de I&amp;D em consórcios internacionais ligados ao mercado de trabalho</b>	Promoção de prestações de serviços e consultoria a empresas internacionais	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 2 contratos celebrados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 contratos celebrados</li></ul>
	Aumento do número de patentes internacionais	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos em 1 patente internacional</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 contratos celebrados</li></ul>
<b>Intensificar o estabelecimento de parcerias privilegiadas com instituições de Ensino Superior internacionais</b>	Aumento do reconhecimento internacional e da visibilidade transnacional do IPV e da sua comunidade académica	<ul style="list-style-type: none"><li>• Estabelecimento de 50 parcerias</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Estabelecimento de 120 parcerias</li></ul>
	Aumento do número de projetos integrados em consórcios internacionais, captando financiamento competitivo de I&D (proveniente da União Europeia)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Candidatura a pelo menos 3 projetos financiados pela UE, integradas em consórcios</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Candidatura a 8 projetos financiados pela UE, integradas em consórcios</li></ul>



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### D2- Promover iniciativas de suporte ao recrutamento de estudantes estrangeiros

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Participar em feiras internacionais</b>	Intensificação da presença do IPV em feiras e mercados internacionais identificados como prioritários (Países da CPLP, Ásia e América Latina)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em pelo menos 2 feiras internacionais</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em pelo menos 7 feiras internacionais</li></ul>
	Formalização de protocolos de cooperação com Instituições de Ensino Superior estrangeiras, Associações Empresariais e outros organismos internacionais	<ul style="list-style-type: none"><li>• 8 protocolos celebrados em/decorrente da participação em feiras internacionais</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 15 protocolos celebrados em/decorrente da participação em feiras internacionais</li></ul>
<b>Incrementar cursos/semestres internacionais e cursos com dupla titulação</b>	Incremento de cursos/semestres internacionais	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em pelo menos 1 curso/semestre internacional</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em pelo menos 5 cursos/ semestres internacionais</li></ul>
	Incremento de cursos com dupla titulação	<ul style="list-style-type: none"><li>• 3 cursos com dupla titulação</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 cursos com dupla titulação</li></ul>
<b>Melhorar a comunicação voltada para o exterior</b>	Criação de página/separador em inglês para captar estudantes estrangeiros	<ul style="list-style-type: none"><li>• Produção de conteúdo em inglês dirigido especificamente para os estudantes estrangeiros</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Produção de conteúdo em inglês dirigido especificamente para os estudantes estrangeiros</li></ul>
	Criação de materiais promocionais	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação anual de materiais promocionais (em português e em inglês)</li><li>• Aposta em publicidade em mercados estratégicos</li><li>• Criação de grupos em redes sociais</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação anual de materiais promocionais (em português e em inglês)</li><li>• Aposta em publicidade em mercados estratégicos</li><li>• Criação de grupos em redes sociais</li></ul>
	Organização e dinamização de semanas internacionais	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em pelo menos 1 semana internacional</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação em pelo menos 3 semanas internacionais</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D3- Promover iniciativas de apoio à mobilidade para estudos e estágios *incoming* e *outgoing*, também em modo *blended*

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Participar em projetos que visam <i>Collaborative Online International Learning</i> (COILs)</b>	Incentivo ao pessoal docente para aplicar a metodologia COIL nas suas aulas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelo menos 10 unidades curriculares que adotam a metodologia COIL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelo menos 35 unidades curriculares que adotam a metodologia COIL</li> </ul>
<b>Criar/participar em <i>Blended Intensive Programmes</i> (BIPs)</b>	Criação/participação em BIPs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelo menos 20 estudantes participantes em BIPs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelo menos 60 estudantes participantes em BIPs</li> </ul>
<b>Melhorar condições de acolhimento, integração e estudo de estudantes estrangeiros</b>	Criação/reforço de programas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 tutores; 50 <i>buddies</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 60 tutores; 100 <i>buddies</i></li> </ul>
	Realização de atividades no âmbito de <i>International Students Welcome weeks</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 semana de acolhimento e integração de estudantes internacionais no IPV por semestre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 semana de acolhimento e integração de estudantes estrangeiros no IPV por semestre</li> </ul>
	Incentivo a que os estudantes estrangeiros participem em programas e projetos do IPV (e.g. grupos de teatro, voluntariado, clubes, ...)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelo menos 20% de estudantes estrangeiros envolvidos em atividades e projetos do IPV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelo menos 20% de estudantes estrangeiros envolvidos em atividades e projetos do IPV</li> </ul>
	Melhoria das condições de acolhimento de estudantes estrangeiros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de 1 sala de estudo comum</li> <li>• Aumento do número de vagas para estudantes estrangeiros nas residências em 5%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de mais 1 sala de estudo comum</li> <li>• Aumento do número de vagas para estudantes estrangeiros nas residências em 8%</li> </ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D4- Promover a internacionalização da língua portuguesa e valorizar o desenvolvimento de competências em língua inglesa

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Garantir serviços de formação em línguas (portuguesa/inglesa)</b>	Habilitação do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão com competências linguísticas para comunicar com um público internacional	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 9 cursos de Inglês (níveis A2, B1 e B2)</li><li>• Pelo menos 6 cursos de Português Língua Não Materna</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 30 cursos de Inglês (níveis A2, B1 e B2)</li><li>• Pelo menos 16 cursos de Português Língua Não Materna</li></ul>
	Oferta de cursos de Português Língua Não Materna		
<b>Promover eventos sobre Línguas, Literaturas e Culturas (particularmente de expressão portuguesa e inglesa)</b>	Dinamização de eventos sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 encontros sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 encontros sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa</li></ul>
	Dinamização de eventos sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Inglesa	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 encontros sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Inglesa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 7 encontros sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Inglesa</li></ul>
	Estímulo à participação em encontros sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa e Inglesa		



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D5- Promover a criação de um espaço físico e virtual de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Incentivar a participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE</b>	Promoção da participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos em 6 eventos desportivos/ 6 eventos culturais/ 2 ações de voluntariado/ 6 clubes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos em 12 eventos desportivos/ 12 eventos culturais/ 7 ações de voluntariado/ 8 clubes</li></ul>
	Promoção da participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE sujeitas a outro financiamento/outras candidaturas	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 2 iniciativas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 4 iniciativas</li></ul>
<b>Dinamizar atividades no âmbito de outras iniciativas internacionais</b>	Apoio à organização de atividades e de outras iniciativas internacionais	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 3 atividades</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pelo menos 8 atividades</li></ul>

ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA E GESTÃO - VISEU

EIXO ESTRATÉGICO E - INFRAESTRUTURAS



As infraestruturas, novas ou renovadas, são fundamentais para o desenvolvimento das Pessoas e respetivos projetos institucionais. Neste contexto, fruto do empenho do IPV e seus parceiros, serão investidas verbas significativas em infraestruturas. Existem aspetos que é necessário alterar no sentido de melhorarmos as condições do ensino e da aprendizagem.

## EIXO ESTRATÉGICO E - Infraestruturas

As Pessoas que tanto se dedicam no contexto do IPV (estudantes, pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão) devem trabalhar em ambientes facilitadores da aquisição de competências e motivadores do sentido de pertença.

Objetivos Estratégicos

- E1- Melhorar as infraestruturas de suporte à atividade das pessoas no Campus do IPV
- E2- Implementar a conversão do Campus IPV
- E3- Promover a sustentabilidade no Campus IPV



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### E1- Melhorar as infraestruturas de suporte à atividade das pessoas no Campus do IPV

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Edificar novos espaços letivos</b>	Construção do novo edifício da ESAV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Projeto aprovado e obra iniciada</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Obra finalizada</li></ul>
<b>Requalificar espaços letivos</b>	Ampliação do Edifício do DEMGI da ESTGV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Obra finalizada</li></ul>	
	Requalificação da ESEV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Requalificação iniciada</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Requalificação finalizada</li></ul>
	Ampliação das Instalações da ESTGL	<ul style="list-style-type: none"><li>• Obra finalizada</li></ul>	
	Requalificação das instalações da ESTGL	<ul style="list-style-type: none"><li>• Requalificação iniciada</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Requalificação finalizada</li></ul>
<b>Edificar novas residências de estudantes</b>	Requalificação da ESTGV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Requalificação finalizada</li></ul>	
	Construção da 4ª. Residência no Campus IPV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Obra finalizada</li></ul>	
<b>Requalificar as residências de estudantes</b>	Construção das Residências de estudantes da CMViseu, CM Lamego (consórcio com IPV) e CM Moimenta da Beira (Consórcio com IPV)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Obra finalizada</li></ul>	
	Requalificação das Residências 1, 2 e 3 no Campus IPV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Requalificação finalizada</li></ul>	

## E1. Continuação

### Edificar a Sala de Estudo 24 horas e Sala de Estudos Pérgola

Construção da Sala de Estudo 24 horas e Sala de Estudos Pérgola

- Obras finalizadas

### Edificar o Centro de Tecnologia e Inovação (Campus IPV)

Construção do Centro de Tecnologia e Inovação no Campus IPV (*Star Institute*)

- Projeto aprovado e obra iniciada
- Obra finalizada

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### E2- Implementar a conversão do Campus IPV

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Elaborar um <i>Master Plan</i> para implementação da Estratégia de conversão do Campus IPV</b>	<p>Criação de um grupo dinamizador, incluindo personalidades internas e externas, para a concretização da estratégia</p> <p>Requalificação dos espaços desportivos</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Elaboração e apresentação de um <i>Master Plan</i></li><li>• Concretização de 20% das ações do <i>Master Plan</i></li><li>• Celebração de 3 protocolos com entidades desportivas e institucionais</li><li>• Concretização da requalificação de 2 espaços desportivos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Concretização de pelo menos 80% das ações do <i>Master Plan</i></li><li>• Concretização da requalificação de 2 espaços desportivos</li></ul>



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### E3- Promover a sustentabilidade no Campus IPV

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Implementar medidas de eficiência energética, gestão inteligente da energia e utilização das energias renováveis nas infraestruturas do IPV</b>	Concretização dos procedimentos relativos aos financiamentos aprovados (POSEUR) para implementação de medidas de melhoria da eficiência energética, com forte impacto no consumo de energia primária e redução da emissão de gases com efeitos de estufa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Concretização de 80% dos procedimentos</li></ul>	
	Candidatura ao Fundo Ambiental para a construção da Comunidade Energética do IPV	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aprovação de 1 candidatura</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Execução de 95% do financiamento</li></ul>
	Candidatura para incremento de medidas de eficiência energética, gestão inteligente da energia e utilização das energias renováveis nas infraestruturas do Campus IPV, Repeses	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aprovação de 1 candidatura</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Execução de 95% do financiamento</li></ul>





**EIXO ESTRATÉGICO F - PLANEAMENTO E MELHORIA**



As Pessoas devem estar sempre no centro do planeamento e ação. São o ativo mais importante e os atores na implementação de qualquer estratégia para melhoria. Esta é uma das mensagens centrais que sustentam a estratégia do IPV 2030. Ser Hoje, um enorme desafio nos contextos que vivemos, é formar para o futuro, é construir um caminho mais sólido.

## EIXO ESTRATÉGICO F - Planeamento e melhoria

Só encarando com tenacidade e um querer inabalável, alicerçado na valorização das Pessoas, conseguiremos Ter Amanhã. Este estará sustentado na nossa responsabilidade de adoção e implementação de objetivos que garantam o respeito pelas Pessoas, integrando no contexto do quotidiano elementos essenciais e determinantes para as gerações vindouras - equidade social, solidariedade, prosperidade, criação de valor comunitário, cultura do diálogo, valorização da família, valorização do bem comum, proteção, sustentabilidade e desenvolvimento económico.

### Objetivos Estratégicos

- F1- Potenciar o desenvolvimento e valorização das pessoas do IPV
- F2- Garantir a sustentabilidade financeira do IPV, a médio e longo prazo
- F3- Modernizar e simplificar a área administrativa
- F4- Criar ambientes de bem-estar da comunidade, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade do IPV
- F5- Preparar as pessoas do IPV para os desafios futuros



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### F1- Potenciar o desenvolvimento e valorização das Pessoas do IPV

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Impulsionar uma cultura organizacional positiva do IPV</b>	Integração no Observatório Nacional para a Qualidade de Vida	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apresentação de 1 estudo de indicadores de qualidade de vida, com definição de medidas potenciadoras da melhoria da qualidade de vida</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementação de 80% das medidas previstas</li></ul>
<b>Adotar políticas e práticas que valorizem e promovam o bem-estar e a coesão da comunidade</b>	Acesso gratuito a consultas de medicina geral, de apoio psicológico e de psiquiatria por profissionais especializados	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 5% do número de consultas realizadas por especialidade</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 10% do número de consultas realizadas por especialidade</li></ul>
<b>Mapear as necessidades de formação e desenvolvimento do pessoal</b>	Elaboração do plano de formação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apresentação de 1 plano de formação</li><li>• Cumprimento de 40% das ações previstas no plano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cumprimento de 90% das ações previstas no plano</li></ul>
<b>Aplicar medidas de gestão das carreiras e de valorização das Pessoas</b>	<p>Realização de concursos para promoção na carreira docente, dentro dos limites fixados no mapa de pessoal</p> <p>Atribuição de prémios de desempenho ao pessoal técnico, administrativo e de gestão</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Abertura de lugares de acesso à categoria de Professor Coordenador até 46% e na categoria de Professor Coordenador Principal até 10%</li><li>• Atribuição de 2 prémios</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Abertura de lugares de acesso à categoria de Professor Coordenador até 48% e na categoria de Professor Coordenador Principal até 12%</li><li>• Atribuição de 4 prémios</li></ul>
<b>Incrementar o compromisso das pessoas com os valores e a estratégia do IPV</b>	Promoção de ações de sensibilização e divulgação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação de pelo menos 10% do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão nas ações</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação de pelo menos 15% do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão nas ações</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F2- Garantir a sustentabilidade financeira do IPV, a médio e longo prazo

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Incrementar a rentabilidade operacional do IPV</b>	Aumento das receitas próprias	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 2,5% das receitas próprias</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 5% das receitas próprias</li></ul>
<b>Diversificar as atividades rentáveis do IPV</b>	Aumento da receita por via da prestação de serviços	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 2,5% das receitas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 5% das receitas</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### F3-Modernizar a área administrativa

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Desenvolver referencial comum de gestão dos serviços</b>	Criação de referencial	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1 Referencial criado</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cumprimento de 80% das <i>guidelines</i> definidas no referencial</li></ul>
<b>Promover o reforço da capacidade de atendimento</b>	Aumento da capacidade de atendimento	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento da taxa de resolução de pedidos em pelo menos 70% por tipo de prioridade</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento da taxa de resolução de pedidos em pelo menos 80% por tipo de prioridade</li></ul>
<b>Fomentar a simplificação dos processos administrativos</b>	Aumento da simplificação dos processos administrativos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 20% da desmaterialização de processos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 50% da desmaterialização de processos</li></ul>
<b>Impulsionar a promoção e integração de serviços digitais</b>	Aumento da promoção e integração de serviços digitais	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 25% de novos serviços digitais</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento em 50% de novos serviços digitais</li></ul>
<b>Estimular o conhecimento nos domínios das tecnologias digitais e emergentes</b>	Realização de ações de formação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação de pelo menos 50% dos membros do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão nas ações</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação de pelo menos 80% dos membros do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão nas ações</li></ul>



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F4- Criar ambientes de bem-estar da comunidade, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade do IPV

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Criar espaços flexíveis, colaborativos, agradáveis e confortáveis, tecnologicamente equipados, promotores do estar presencial</b>	Criação de espaços colaborativos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de 4 espaços</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de 8 espaços</li></ul>
<b>Promover as condições físicas de bem-estar às pessoas e de segurança nas atividades</b>	Implementação de um plano de Higiene e Segurança no Trabalho	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apresentação de 1 plano de Higiene e Segurança no Trabalho</li><li>• Concretização de 20% das ações do plano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Concretização de 80% das ações do plano</li></ul>

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F5- Preparar as Pessoas do IPV para os desafios futuros

Objetivos Operacionais	Descrição da Ação	Metas 2025	Metas 2030
<b>Promover o diálogo construtivo e permanente</b>	Realização de reuniões com os diferentes órgãos de gestão	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 reuniões por ano</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 reuniões por ano</li></ul>
<b>Investir na criação de uma cultura institucional forte e colaborativa</b>	Realização de ações de sensibilização e divulgação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação de pelo menos 10% dos membros do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão nas ações</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participação de pelo menos 15% dos membros do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão nas ações</li></ul>

# FICHA TÉCNICA

## **Título**

---

Plano Estratégico Politécnico de Viseu 2030

## **Coordenação**

---

Presidência do IPV

Unidades Orgânicas do IPV

## **Edição**

---

Politécnico de Viseu

## **Grafismo e Paginação**

---

Catarina Sousa

Joana Braguez

## **Fotografia**

---

Departamento de Comunicação e Imagem



*Ser Hoje  
Ter Amanhã*

**Cunice**  
EUROPEAN  
UNIVERSITY

 **Politécnico  
de Viseu**

**Instituto  
Politécnico**  
Polytechnic  
University  
Viseu